

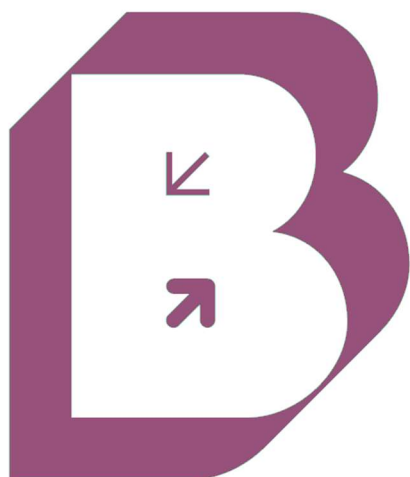


BIBLIOTHÈQUE
MUNICIPALE DE LYON



VILLE DE
LYON

STRATEGIE VERTE



BML

2030



Sommaire

Introduction

Axe 1 : Les économies d'énergie

Axe 2 : Les modes de vie 'bas carbone'

Axe 3 : La gestion des ressources

Axe 4 : La biodiversité

Axe 5 transverse : La transformation des publics

Axe 6 transverse : L'accompagnement des professionnels

Les moyens mobilisables

Conclusion

Introduction

Etat des lieux

La bibliothèque de Lyon s'est emparée de la question écologique depuis longtemps. Un peu partout, les agents et les services ont déployé des solutions vertes : un réseau de grainothèques déjà fourni (9 bibliothèques), de nombreuses animations sur le thème, des démarches d'économies d'énergie (Gerland), du tri des déchets et du compost, de l'écoconception, l'écriture d'un guide de bonnes pratiques, etc.

Le projet d'établissement 2021-2026 fait de la Transition Ecologique l'un de ses cinq principes directeurs et un poste de « transition écologique » est créé fin 2022 dans l'organigramme de la Direction. Fin 2023, un document présentant la stratégie verte de la bibliothèque est écrit. Il est à lire dans ses pages.

Cap de la Bibliothèque verte de Lyon

Le présent document a pour vocation de présenter l'ensemble des actions identifiées pour accélérer le verdissement de la BML et son impact positif sur son territoire. Une bibliothèque est verte par nature : elle promeut historiquement un modèle de mutualisation de documents et son impact écologique positif sera d'autant plus grand que son usage sera plus partagé par la population.

Pour autant, son action et son fonctionnement nécessitent aussi de prendre mieux et plus en compte la question de son impact écologique, impact comptable de son bilan carbone, mais surtout impact sociétal dans le verdissement des habitus des citoyens. Plus que jamais, une bibliothèque est un outil politique, ayant un rôle au sein de son bassin de population.

La stratégie présente prend résolument le point de vue écologique, pour définir ses six axes de travail :

- Axe 1 : Les économies d'énergie
- Axe 2 : Les modes de vie 'bas carbone'
- Axe 3 : La gestion des ressources
- Axe 4 : La biodiversité
- Axe 5 transverse : La transformation des publics
- Axe 6 transverse : L'accompagnement des professionnels

Ces axes entrent en parfaite cohérence avec le Plan Climat Air Energie de la ville :

- Une ville sobre... : Axes 1 et 3
- Une ville apaisée... : Axe 2
- Une ville qui prend soin... : Axe 4
- Une ville qui implique... : Axes 5 et 6

Le document présente les actions identifiées comme prioritaires, ou à engager, ou à consolider – en fonction des forces et des faiblesses actuelles de l'établissement. Ce recensement n'est ni exhaustif ni contractuel. Il dresse la carte de tous les paysages que la BML s'engage à travailler collectivement dans les prochaines années – avec des résultats attendus forcément inégaux.

Les astérisques () mettent en avant les dossiers lancés ou en cours en 2023.*

Axe 1 : Les économies d'énergie

Le but est ici de faire baisser le coût énergétique de l'activité de la BML. On peut identifier cinq lieux prioritaires :

Les bâtiments

La question de l'isolation de La Part-Dieu ou d'autres bibliothèques est au cœur des projets PPI déjà identifiés (dont isolation de La Part-Dieu via le schéma directeur). Les aspects de transition écologique et d'écoconception de ces futurs travaux seront nodaux dans les choix retenus.

Si la gestion des bâtiments (hors Part-Dieu, Vaise et Bachut) relève de la compétence de la DGTB, on s'évertuera dans les années futures à œuvrer, partout où ce sera possible, à :

- L'installation de lumières LED
- L'installation de chasses d'eau économes
- L'installation de détecteurs de présence (comme interrupteurs)

En outre, la question du réchauffement climatique nécessite de mettre en place des solutions sobres pour garder nos établissements vivables en été. On réfléchira donc, pour chaque équipement, à :

- Installer des voilages temporaires ou des occultants fixes
- Positionner des filtres anti-UV
- Installer des brasseurs d'air (plafonniers) dans les espaces publics et bureaux (*)

Toutes ces actions représentent des budgets conséquents aujourd'hui non identifiés à la bibliothèque. Hormis quelques marges de manœuvre qui pourraient être dégagées opportunément, il faudra sans doute prévoir (et donc anticiper) un dossier spécifique pour le prochain Plan Pluriannuel d'Investissement (le schéma directeur de La Part-Dieu, en cours, intègre déjà ces questions).

Les éco-gestes

S'ils pèsent peu dans le bilan comptable des structures, les éco-gestes sont aussi un levier pour le changement des mentalités des agents et des publics. C'est pourquoi, on veillera à les conforter au travers d'actions suivantes :

- Sur le plan énergétique, mener un bilan des opérations menées : au Silo, à Gerland (*)
- Sur le plan énergétique, décliner l'opération de Bureau à Energie Positive, menée à Gerland en 2022
- Poursuivre la sensibilisation autour des éco-geste numériques
- Travailler à l'élaboration d'une Politique Documentaire du numérique, rationalisant la création, le stockage, l'archivage et le désherbage des fichiers numériques.

L'écoconception

Les enjeux de l'écoconception sont déjà très identifiés et pris en compte sur deux projets phares :

- L'écoconception Web est au cœur du projet de migration du site de la Bibliothèque (*)
- L'écoconception Web est un critère dans le projet de migration de Numélyo

Le Bilan Carbone

Cette problématique a été mise en avant à la Direction Générale de la Culture en 2023. Les spécificités de la bibliothèque la handicapent pour aller plus avant, dans une démarche par ailleurs très lourde et chronophage, nécessitant la mobilisation de nombreux services supports. La ligne de la bibliothèque sur cette question est donc :

- Chercher une solution simple et peu onéreuse de suivi carbone, en travaillant avec les acteurs bibliothéconomiques locaux ou nationaux – ou bien en s'inscrivant dans la démarche portée par l'agglomération. (*)

- Au moment opportun, concentrer son bilan sur une bibliothèque de territoire, pour ensuite la généraliser progressivement à l'ensemble du réseau.
- Produire une étude sur l'Analyse de Cycle de Vie de son activité numérique.

Axe 2 : Les modes de vie 'bas carbone'

La bibliothèque s'attachera aussi à mettre en place et à proposer des alternatives plus saines et plus sobres en matière de transport, d'alimentation ou d'utilisation d'objets mutualisés.

Mutualisation

ADN du projet d'une bibliothèque (qui est une collection de documents partagés), la mutualisation doit pouvoir se généraliser aux outils professionnels. Cette démarche, si elle reste difficile à mettre en place et couteuse en moyens, nous paraît une nécessité pour les années futures. La BML s'évertuera donc à travailler à :

- En interne : la mise en place d'outils, de procédures pour mutualiser les outils professionnels peu employés (vidéoprojecteurs, tentes, caddies, vélos, consoles de jeux, etc)
- En externe : la mise en place d'offres de prêts d'objets culturels (instruments, lecteurs cd, dvd, etc) (*)
- Renforcer la mutualisation de certaines collections : jeux et fonds professionnel

Mobilité douce

Cette question est au cœur des préconisations de la ville en 2023 et la bibliothèque s'inscrit totalement dans cette dynamique. C'est pourquoi elle œuvrera intelligemment au renforcement de son offre en matière de :

- Installation de racks à vélo : pour le public et les agents (*)
- Installation de racks à trottinettes : pour le public
- Installation de racks à poussette : pour le public
- Mise en place d'accessoires de sécurisation : pour le public (*)

Décarbonation des transports

Pour anticiper les futures normes en matière de véhicule thermique et de circulation urbaine, la bibliothèque doit réfléchir à la mise à niveau de son parc et/ou des alternatives pour ses missions de « fret ». Concrètement, sont à l'étude :

- Changement de la motorisation du bibliobus
- Changement de la motorisation des véhicules de la Navettes de documents (type Van)
- Des expérimentations autour de l'usage de vélos cargos pour les animations hors les murs (*)

Alimentation

La question de l'alimentation, si elle n'a d'impact que très à la marge, peut être le lieu d'une rationalisation dans les usages, pour limiter la production de déchets plastiques :

- Dans le cadre d'animations, généralisation des couverts réutilisables et des pots/repas sans vaisselles jetables
- Déploiement et consolidation de la possibilité d'accueillir des AMAP au sein de nos structures candidates (*)
- Réflexion autour des distributeurs de snacks, opérés par un prestataire extérieur pour aller vers des produits moins industriels
- Réflexion autour des achats de nourriture (traiteur ou pot) avec des acteurs locaux, équitables, etc

Axe 3 : La gestion des ressources

Le but est ici d'optimiser notre utilisation des ressources matérielles, en s'inscrivant dans des démarches de réemploi, de recyclage, de mutualisation et de sobriété des actes d'achat.

Gestion des déchets

Cette question est au cœur des préconisations de la ville en 2023 et la bibliothèque s'inscrit totalement dans cette dynamique. C'est pourquoi elle a résolument adopté une démarche pro-active :

- Installation de station de tris de déchets communs : espaces publics et internes BML (*)
- Consolidation des circuits compost, verre, piles
- Etude d'opportunité pour le recyclage des plastiques : filmolux, jaquettes cd/dvd, galettes cd/dvd
- Amélioration du recyclage des déchets professionnels : papier, bois, numérique, etc.
- Comm' : Rationalisation des quantités d'outils de communication papier : BML (*)
- Comm' : Rationalisation des quantités d'outils de communication papier : apport partenaires

Recyclage

Que ce soient dans ses processus d'acquisition comme dans ceux de ses éliminations, la bibliothèque cherchera à progresser sur les sujets suivants :

- Achat : Montage de marchés « mobilier recyclé » et « achats d'occasion » (*)
- Achat : Appareils informatiques de seconde main dans le cadre des marchés DSITN
- Achat : Usage de papier recyclé dans les outils de communication
- Ecoconception des expositions portées par le service Action culturelle de la BML (*)
- Réutilisation des mobiliers « mis au rebut » et conservés par la Direction des Moyens Généraux
- Consolidation des missions de Reliure interne et Réparation, pour prolonger la durée de vie des livres et autres documents
- Consolidation du circuit de « seconde vie des documents » (dons aux associations et braderies) notamment en matière de périodiques (*)

Equipement documentaire (*)

Un groupe de travail étudie la possibilité d'une **réduction des couvertures plastiques** pour protéger les documents (livres et périodiques). L'augmentation de la durée de vie des documents étant par ailleurs une vertu écologique, il faudra finement identifier les secteurs documentaires susceptibles d'être moins couverts, ne pas s'interdire la mise en place de périodes « tests », et modifier le circuit interne des documents pour que cette gestion fine soit possible et fluide.

Dans la même gamme d'idée, les pratiques actuelles en termes de **couverture plastique lors de l'entrée en silo ou la sortie pour braderie**, mériteraient sans doute d'être réinterrogées à l'aune des enjeux écologiques.

Renoncement

Si la « sobriété » est aujourd'hui centrale dans nos réflexions, il conviendrait de donner à ce terme bien plus d'ampleur, pour espérer peser concrètement sur une transition non subie. C'est pourquoi, il paraît important que d'ores et déjà, la BML réfléchisse en termes de « renoncement », pour ancrer l'idée (puis la chose) dans la prise de décision. Si ce cap nous paraît important à mettre en mots, les réalisations concrètes nécessiteront sans doute un mûrissement des esprits. D'où des réalisations encore limitées :

- Outils de communication : diminution voire arrêt des affichages A2 couleur dans nos murs pour les rendez-vous culturels ponctuels. 7(*)

- Robot-trieur : la bibliothèque du 2^{ème} a redéfini son projet de « retour H24 », pour retenir une solution technique d'un robot de retour sans tri, bien plus sobre que le projet initial. (*)
- Achat : limiter les nouveaux achats de matériels numériques. Pas d'imprimante A3 couleurs supplémentaires en Territoire

Axe 4 : La biodiversité

Parce que les approches en termes de bilan carbone et d'économie d'énergie ne doivent pas masquer l'étendue des champs à couvrir en matière écologique, la « biodiversité » sera un autre axe où se concentreront les efforts de la BML. La bibliothèque, par ses fonds, ses animations et ses lieux, peut être l'une des vitrines du combat pour la sauvegarde de la biodiversité. Par exemple, la BML pourra conforter son positionnement dans les domaines suivants :

La mue des grainothèques en « écrins de la biodiversité ». S'appuyant sur le réseau des 9 grainothèques et des jardins annexes à ses structures, la BML cherchera à développer ces points d'entrée en véritables écrins pour la biodiversité : faisant entrer les bouturothèques dans son dispositif, des jardinières, et organisant avec ses usagers un échange de bonnes pratiques autour de la biodiversité en ville. Pour ce faire, elle cherchera l'appui et le soutien de la Direction Biodiversité et Nature en ville.

La végétalisation des bâtiments, pour des raisons de biodiversité et d'adaptation au réchauffement climatique, peut devenir centrale dans les années à venir. Elle est d'ores et déjà à l'œuvre :

- A la Part Dieu : retour du jardin sur le département Jeunesse ; végétalisation de la Terrasse (espace interne) (*)
- Dans les territoires : projets à St Rambert et Bachut ; consolidation des points verts existants à la Bibliothèque du 1er, Gerland, Point du Jour, etc.

Le partenariat de la Bibliothèque avec les acteurs locaux sur cette question est au centre de la réflexion. Cela passe très concrètement par la synergie croissante avec Lyon Nature autour de manifestations convergentes et avec la Maison de l'Environnement qui porte notamment le prix « Lire pour agir ».

Axe 5 transverse : La transformation des publics

Au-delà de la réforme de ses processus et l'optimisation de ses coûts carbone, la bibliothèque est surtout attendue dans le concert du verdissement global de la société. A cet égard, ses moyens d'action ne sont pas négligeables.

Collection

Des fonds écologiques sont présents dans toutes les bibliothèques du réseau. Cependant, une réflexion pourra être spécifiquement menée pour travailler à l'augmentation de l'impact de ces contenus documentaires. Les pistes en réflexion sont les suivantes :

- Accroissement quantitatif des fonds
- Valorisation de ses collections par un mobilier, une signalétique, un aménagement spécifique ? faut-il une harmonisation dans tout le réseau ?
- Emprise spécifique de ces questions dans les collections jeunesse (*)
- Mise en place d'un office dédié à ce segment documentaire, en partenariat avec des experts

Action culturelle

L'animation culturelle est le second vecteur de médiation mobilisable par une bibliothèque. A la BML, la question écologique, dans toutes ses résonnances, est depuis longtemps traitée dans sa programmation culturelle. Elle peut encore être consolidée :

- Création d'un temps fort annuel « Nature & ville », dans un esprit de sobriété (*)

- Création d'une nouvelle rubrique « Transition Ecologique » dans l'agenda culturel de la BML et son Topo (*)
- Esquisse d'un projet de service pour le « Fab Lab » (Lacassagne) autour de la promotion de la réparabilité (par exemple)
- Réflexion sur un projet spécifique dans le cadre du redéploiement de l'Espace Numérique de La Part-Dieu

Nouveaux Services

Il s'agira ici d'imaginer des services que l'on pourrait attendre d'une bibliothèque, dans la mesure où elle est un maillon de la chaîne du livre ou du paysage culturel territorial. Par exemple :

- La généralisation des « boîtes à livres » dans les bibliothèques, permettant le dépôt et le retrait de livres entre particuliers.
- L'expansion du modèle « boîtes à livres » pour d'autres supports (cd, dvd).

Communication

Pour pouvoir valoriser sa démarche verte au-delà du public déjà intéressé, la BML cherchera à informer un public plus vaste en travaillant à une communication grand public au travers de :

- Une communication verte institutionnelle : affichage à l'entrée des bibliothèques, campagne de communication ville, relais presse ville ou autre, etc
- Nouveau Site web : l'enjeu de la transition écologique a vocation à être porté par le futur site

Axe 6 transverse : L'accompagnement des professionnels

Parce que la mise en œuvre de ses actions passera par ses agents, parce qu'on peut attendre d'une bibliothèque verte qu'elle réussisse à exemplifier un certain nombre de vertus écologiques, un accent tout particulier sera mis sur la sensibilisation et la formation du personnel.

Formation et sensibilisation

Pour travailler à l'acculturation de ces questions et de solutions expérimentées ici ou là, comme pour accompagner les personnels les plus avancés sur ces questions, sont en cours de déploiement :

- Sensibilisation des agents de la BML : tournée du responsable « Transition Ecologique » dans tous les services de la BML, écriture d'une brève dans chaque numéro du bibliofil, organisation de rencontres entre professionnels (*)
- Sensibilisation des nouveaux arrivants de la BML lors de leur journée de formation.
- Organisation de sessions de formation en petits groupes : autour de la sobriété numérique, de la bibliothèque verte, des grainothèques ou des outils de transition écologique (fresques diverses) (*)
- Participation au vaste plan de formation de la Ville pour ses agents.

Chartes

La bibliothèque pourrait se doter d'outils partagés listant les bonnes pratiques attendues de la part des agents. Ces outils devant être régulièrement mis à jour :

- Une charte sur le « bon usage du numérique »
- Le « guide pratique de la Bibliothèque verte » (*)
- Suivi et mise en œuvre des préconisations recensées par le « Guide de la Bibliothèque verte »

Mode d'organisation interne

Un levier d'actions tient en l'usage d'outils de gouvernance interne, explicitant les attendus des agents :

- Là où nécessaire, mise à jour des fiches de poste des agents en intégrant leurs missions avérées en matière de transition écologique (ex: grainothécaires)
- Là où pertinent, créer un objectif « écologique » dans les évaluations annuelles des agents (lors de l'entretien annuel)
- A l'embauche (des cadres ? de tous les agents ?), rajouter un paragraphe sur des compétences ou des aptitudes attendues en matière écologique.
- Inventer un modèle de coordination/réflexion sur ces questions avec la participation d'acteurs extérieurs : réseau de correspondants ? *Think tank* ? groupe d'échanges ?

Biblio-sphère

Parce que la Bibliothèque de Lyon est la deuxième bibliothèque de France, et qu'elle a une longue histoire d'innovation et d'expertise, elle doit avoir à cœur de jouer un rôle dans le concert des bibliothèques désireuses de réfléchir et de peser sur cette question. On pourra donc s'attendre à ce qu'elle :

- Participe à la dynamique nationale sur le sujet : articles, journées d'étude, etc (*)
- Participe à des groupes de travail nationaux ou locaux : Shiftproject, Shiftters, etc (*)
- Participe à la dynamique internationale sur le sujet : prix IFLA, etc

Les moyens mobilisables

Le premier axe est sans doute le plus coûteux financièrement, surtout dans le secteur du bâtiment. Les marges de manœuvre budgétaires, tant sur les enveloppes d'investissement que de fonctionnement, sont extrêmement contraintes et ne permettront sans doute pas de mener des actions – actions qui s'étaleront donc sur le temps long. Le prochain Plan Pluri-annuel d'Investissement sera à préparer en conséquence. *NB : Une intervention conséquente sur un bâtiment de moyenne taille (en terme de LED, brasseurs d'air et stores) dépassera très rapidement les 30.000 euros.*

Sur les autres secteurs, des avancées seraient atteignables en mobilisant surtout des énergies humaines déjà impliquées sur ces questions au prix de priorisations budgétaires limitées.

En matière de moyens humains, ce plan avancera à la hauteur de la mobilisation interne des énergies :

- Le responsable de la transition écologique aura la charge de faire avancer les projets globaux (tri des déchets, mobilité douce, BAEP, bilan carbone, temps fort, sensibilisation/formation, communication professionnelle)
- Le responsable de la transition écologique sera en soutien et en relais de services supports pour des sujets transverses (marché « mobilier recyclé », bâtiment, équipement, grainothèques)
- Chaque agent et chaque service, dans son quotidien ou dans le cadre de CRM, a la liberté de s'emparer de l'un de ces thèmes pour le faire avancer.

Conclusion

La bibliothèque verte n'est pas une bibliothèque qui se restreint. Au contraire, l'idée de bibliothèque est, comme la plupart des services publics, conforme avec la stratégie de verdissement de la société. Elle doit avoir à cœur de développer toujours plus ses activités, d'améliorer son service à la population, pour augmenter son impact positif sur son territoire.

Mais la bibliothèque verte n'est pas une bibliothèque qui se développe tout azimut. Elle doit reposer au cœur de son projet culturel, la pertinence de ses nouveaux services, de ses nouveaux projets – pour se reconcentrer sur ses missions nucléaires et apprendre à renoncer à ce qui n'en tient pas lieu. Le travail en matière écologique sur les changements de mentalités est suffisamment vaste et abyssal pour qu'elle puisse y rediriger ses forces surabondantes.